**Jak klasifikovat inovace podle jejich řádu**

Pro klasifikaci inovací podle jejich řádu existuje řada metod. Jako poměrně jednoduchá a přitom velmi informativní se jeví metoda zavedená prof. Valentou (viz Valenta F.: Inovace v manažerské praxi, Praha, Velryba, 2001), která se používá i v aplikaci InnovationProcessor. Její podstatu ukazuje následující tabulka:

Klasifikace podle řádu inovativnosti se stanoví vyplněním následující tabulky tak, že v ní vyznačí v posledním sloupci ten řádek, který nejlépe odpovídá charakteru daného posuzovaného inovačního záměru. Číslo uvedené v prvém sloupci je potom řád dané inovace.

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Řád** | **Označení** | **Co se zachovává** | **Co se změní** | | **Příklad** |  |
| -1 | Degenerace | Nic | Úbytek vlastností | | Opotřebení |  |
| 0 | Regenerace | Objekt | Obnova vlastností | | Údržba, opravy |  |
| **RACIONALIZACE** | | | | | | |
| 1 | Změna kvanta | Všechny vlastnosti | | Četnost faktorů | Další pracovní síly |  |
| 2 | Intenzita | Kvality a propojení | | Rychlost operací | Zrychlený posun pásu |  |
| 3 | Reorganizace | Kvalitativní vlastnosti | | Dělba činností | Přesuny operací |  |
| 4 | Kvalitativní adaptace | Kvalita pro uživatele | | Vazba na jiné faktory | Technologie konstrukce |  |
| **KVALITATIVNÍ KONTINUÁLNÍ INOVACE** | | | | | | |
| 5 | Varianta | Konstrukční řešení | Dílčí kvalita | | Rychlejší stroj |  |
| 6 | Generace | Konstrukční koncepce | Konstrukční řešení | | Stroj s elektronikou |  |
| **KVALITATIVNÍ DISKONTINUÁLNÍ INOVACE** | | | | | | |
| 7 | Druh | Princip technologie | Konstrukční princip | | Tryskový stav |  |
| 8 | Rod | Příslušnost ke kmeni | Princip technologie | | Vznášedlo |  |
| **TECHNOLOGICKÝ PŘEVRAT** | | | | | | |
| 9 | Kmen | Nic | Přístup k přírodě | | Genová manipulace |  |

Struktura tabulky odráží empirickou zkušenost, že dopad různých inovací je různý. Tabulka dělí inovace na celkem devět kategorií, každé kategorii odpovídá jeden řádek. Kategorie jsou uspořádány sestupně podle velikosti jejich dopadu. Na první řádce jsou inovace, které směřují opačným směrem, tj. jedná se o degeneraci. Např. na řádce 5 jsou tzv. „Kvalitativní kontinuální inovace“ přinášející dílčí novou kvalitu. Na poslední, deváté řádce je kategorie disruptivních inovací označovaná ve Valentově notaci jako „Technologický převrat. Pro lepší pochopení jednotlivých kategorií je ve a třetím a čtvrtém sloupci uvedeno co se danou inovací zachová, resp. změní. sloupcích. V pátém sloupci jsou potom uvedeny příklady inovací z dané kategorie a ve druhém typové označení každé kategorie.

Řádky tabulky jsou ještě členěny do skupin, jejichž jména „Racionalizace“, „Kvalitativní kontinuální inovace“, „Kvalitativní diskontinuální inovace“ a „Technologický převrat“ již sama naznačují kvalitativní rozdíly mezi řádky příslušnými k jednotlivým skupinám a růst dopadu inovace s rostoucím řádem.